

「다른 생각, 같은 미래, 행복 전남」
전남개발공사 혁신계획

2021. 5. 28.



전남개발공사

목 차

I. 추진배경	3
II. 추진전략	5
III. 전략별 세부과제	7
1. 사회적 가치 중심기관 운영	7
2. 지역경제 활력 지원	10
3. 참여와 협력 강화	12
4. 신뢰받는 경영 혁신	15
IV. 자율 혁신 과제 추진계획	18
1. 사회적가치 3단계 계약제도 개선 및 운영	18
2. 장기 미분양택지를 활용한 주민참여형 텃밭 조성	20
3. KIC 시설기반 주민편익형 체험프로그램 운영	22
V. 사회적 가치 실현 과제 추진계획	24
1. 지역상생 발전기반 혁신적 경제 지원	24
2. 전남 지역문제해결 플랫폼 참여	24
VI. 추진일정	25

I. 추진배경

① 2020년 추진성과

- 지역투자 확대, 일자리창출 등 코로나 19 감안 지역경제 활성화
 - [행정안전부장관 표창] 지역경제 활성화를 위한 재정 신속집행 (1,894억원 확대, 전라남도 집행액 중 49% 2,313억원 집행)
 - [보건복지부장관 표창] 사회적기업 등 의무구매 실적 향상 (녹색제품 구매실적 향상, 중증장애인 생산품 우선구매 유공)
- 사회적 가치 프로그램 활성화로 도민 행복 사회적가치 실현
 - [인재육성기금 50억원 기탁] 공기업의 사회적 책무 시행
 - [20억원 한도 소진] 전남행복동행펀드 20억원 한도 100% 소진
 - [전라남도 적극행정 우수상 수상] J-BOOK(전남개발공사 전자도서관) 시행 확대 - 도서지역 초등학생 교육여건 지원
 - [고객만족도 지방공기업 1위] 행정안전부 주관 역대 최고 89.8점
- 온라인 중심 업무시스템 개선으로 혁신성장 기능 강화
 - [지방공기업 유일] 기획재정부 주관 혁신조달 경진대회 은상 수상
 - [전국 최초 100% 비대면 방식] 온라인 플랫폼 기반 공공발주서비스 시행 및 혁신시제품 테스트기반 구축사업 참여(6건 6억원)
 - [지방공기업 최초] 온라인 주민참여(30여명) 경영성과보고회 실시

② 개선할 점

- 다양한 이해관계자와의 협업 기회 마련
- 'P-D-C-A' 기반 혁신계획 지속 수립 및 반영
- 실행가능성 확보를 위한 과제별 KPI(성과목표) 설정
- 직원 동기부여를 위한 자발적 혁신프로그램 및 공유시스템 구축
- 다양한 의견수렴을 위한 커뮤니케이션 채널 개선

③ 대외 환경 분석 (PEST Analysis)

- [Political] 정부 국정운영전반에 참여·배려·인권 등 사회적가치 실천
- [Economic] 탄소중립 및 지속가능한 환경을 위한 그린조달
- [Social] 사회문제 해결을 위한 공공기반데이터 제공
- [Technological] IoT 등 혁신 기술을 활용한 소통시스템 활성화

대외 환경 분석을 통한 혁신 시사점 도출

- ① 국민 참여기반 소통 통로 확대를 통해 '사회문제 해결형' 사회적가치 정책 추진
- ② 지속가능한 환경 조성을 위한 지역생산품, 사회적기업, 친환경제품 구매 촉진
- ③ 일하는 방식 혁신 등을 통하여 공정한 내부경영체계 확립
- ④ 혁신기술 접목을 통한 新서비스·Biz 모델 창출로 주도적·내생적 혁신 정착

④ 대내 여건 분석

- [경영방침] 공사 핵심가치와 전략의 조화를 통한 사회적 가치 중심의 경영 혁신에 대한 CEO 의지
- [기업문화] 집단지성 활성화, 협업장려, 근무문화 혁신 등 유연한 혁신 문화 조성
- [사업역량] 택지개발 사업을 바탕으로 신재생에너지 관련 사업 확대
- [전문역량] 다양한 개발사업 경험과 노하우에 근거한 전문성 보유

⑤ 혁신추진방향

- 신재생에너지 사업 추진시 주민참여형 사업모델 도입으로 지역상생 제고
- 국민의 참여와 협력체계 강화로 국민 눈높이에 맞는 체감형 혁신 추진
- 국민의 삶에 공감하고 개선을 견인할 수 있는 선제적 혁신과제 발굴
- 업무에 IOT 기반 혁신기술 접목 업무효율화 극대화로 일하는 방식 개선

Ⅱ. 추진 전략

비 전	다른 생각, 같은 미래, 행복 전남
목 표	도민편익기반 사회적가치실현 혁신공기업
추진전략	추진과제 (13개분야 27개과제) [기존(13)신규(14) / 자율혁신(3)사회적가치(2)적극행정(3)혁신(19)]
I 사회적 가치 중심기관 운영 [8개과제]	<p>① 인권·윤리경영 강화</p> <p>① 인권·윤리경영 체계 고도화 ② 안전중심 경영체계 확립</p> <p>③ 사전컨설팅 제도 활성화 신규 ④ 개인정보 관리 강화 신규</p> <p>② 혁신지향 공공조달 확대</p> <p>⑤ 혁신조달 계획 수립 및 이행 점검 신규</p> <p>③ 사회적 가치 중심 경영</p> <p>⑥ 사회적 가치 공감 조직문화 지속수행</p> <p>⑦ 전자도서관 운영 통한 섬 지역 독서교육 활성화</p> <p>⑧ 사회적가치 3단계 계약제도 개선 및 운영 신규 자율혁신</p>
II 지역경제 활력 지원 [6개과제]	<p>④ 포용적 일자리 창출</p> <p>① 전남형 상생일자리 사업(해상풍력) 참여</p> <p>⑤ 지역상생 혁신 경제</p> <p>② 지역상생 발전기반 혁신적 경제 지원(지역사랑 상품권 구매 확대, 사회적기업 공공구매 설명회 개최, 지역상생결제제도 시행) 신규 사회적가치</p> <p>⑥ 지역혁신 지원 확대</p> <p>③ 태양광 도민 발전소 발전이익 도민 공유</p> <p>④ 신규 풍력단지개발 R&D 사업</p> <p>⑦ 지역사회 문제해결</p> <p>⑤ 착한 임대인 운동참여</p> <p>⑥ 전남 지역문제해결 플랫폼 참여 신규 사회적가치</p>

Ⅲ 참여와 협력 강화 [7개과제]

Ⅷ 주민참여 경영 강화

- ① 주민 경영참여 활성화
- ② 풍력발전사업 이해도 제고를 위한 주민참여형 벤치마킹 실시 **신규**
- ③ 목포 도시재생사업 지원 및 참여 **신규**

Ⅸ 주민서비스 혁신

- ④ 유희시설 및 공공자원 개방 공유
- ⑤ 장기 미분양택지를 활용한 주민참여형 텃밭 조성 **신규** **자율혁신**
- ⑥ KIC 시설기반 주민편익형 체험프로그램 운영(KIC드라이빙아카데미/자동차 복합문화공간 체험프로그램/야외자동차극장) **신규** **자율혁신**

Ⅹ 소통·협력 활성화

- ⑦ 상생적 노사관계 형성을 위한 노동이사제 도입 **신규**

Ⅳ 신뢰받는 경영 혁신 [6개과제]

Ⅺ 적극행정 활성화

- ① 주민참여형 적극행정 체계 구축 **적극행정**
- ② 규제입증책임제 운영 **적극행정**
- ③ 적극행정 과제 발굴 및 시행(산단내 태양광발전가능 조례 개정/조성원가 심의위 개선/노동자이사 도입을 위한 규정 개정/신재생사업 출자한도 확대 /안전일터만들기/보상업무 홈페이지 개설) **신규** **적극행정**

Ⅻ 조직문화 개선

- ④ 일·가정 양립 조직문화 고도화
- ⑤ 온라인 화상회의시스템 도입 **신규**

Ⅼ 내부경영 혁신

- ⑥ 문제 해결형 자율혁신 서포터스 운영 **신규**

Ⅲ. 전략별 추진과제

□ (추진전략) I. 사회적 가치 중심 기관 운영

추진과제		① 인권·윤리경영 강화	기간	중기(계속)	담당부서	감사실 기획조정실
세부과제명		① 인권·윤리경영 체계 고도화				
목표		청렴도 제고를 위한 윤리경영 성과연계, 개인 인권존중 의식도 90% 달성				
주요내용	P	▶ 간부직 부패 위험성 진단 강화(2회 시행) 및 청렴마일리지 제도 시행 ▶ 인권경영추진계획 수립('21.2.)				
	D	▶ 공사 성과평가(BSC) ↔ 자체 청렴지표 간 연계 강화 ▶ 인권경영위원회('21.6.),('21.11.), 지역인권행사 참여(~'21.10.)				
	C	▶ 부패 위험성 진단결과를 차기 윤리경영 과제에 반영, 청렴도 모니터링(매월) ▶ 인권영향평가('21.11.)				
	A	▶ 부패 위험성 진단결과 및 청렴마일리지를 성과평가 및 포상 ▶ 인권경영 개선사항 향후 계획 수립시 반영				
	자원배분	▶ 담당인력(감사실 2명), 예산 36백만원 ▶ 담당인력(기획조정실 1명), 예산 51백만원				
기대성과		청렴 내재화 강화, 갑질방지, 인권경영 확립 등을 통한 사회적 가치 실현				
K P I	구분	지표명			목표	
	계량	'21년 간부직 부패 위험성 진단			2회	
	계량	개인인권존중 의식도			90%	

추진과제		① 인권·윤리경영 강화	기간	중장기(계속)	담당부서	건축안전사업처
세부과제명		② 안전중심 경영체계 확립				
목표		안전보건경영시스템 고도화에 따른 산업재해 예방				
주요내용	P	▶ 안전보건경영시스템 고도화 계획['21.01.] ▶ 안전보건경영시스템 사후심사 대응 계획['21.07.]				
	D	▶ 건설현장 안전보건경영시스템 운영·관리[상시] ▶ 건설현장 안전보건경영시스템 성과측정['21.04., '21.10.]				
	C	▶ 안전보건경영시스템 자체 내부심사['21.11.] ▶ 안전보건공단 사후심사['21.11.]				
	A	▶ 시정조치 및 매뉴얼 개정['21.12.]				
	자원배분	▶ 전담인력(건축안전사업처 2명), 예산 20,000천원				
기대성과		건설현장 산업재해 예방 및 체계적 안전보건관리체계 구축				
K P I	구분	지표명			목표	
	계량	산업재해 발생 감소율			매년 10% 이상	
	비계량	안전보건경영시스템 인증			인증 유지	

추진과제		① 인권·윤리경영 강화	기간	중기	담당부서	감사실
세부과제명		③ 사전 컨설팅 제도 활성화 신규				
목표		적극행정 조직문화 정착				
주요내용	P	▶ 2021년 경영평가 대비 과제별 이행계획 제출('20.6.) ▶ 2021년 사전 컨설팅감사 추진계획 보고('21.1.) ▶ 찾아가는 감사교육 관련 사전컨설팅 제도 실시계획(안)('21.4.)				
	D	▶ 전국 도시개발공사 사전 컨설팅감사 추진 사례 수집('20.8.) ▶ 적극행정을 위한 사전 컨설팅감사 운영지침(안) 수립('20.12.) ▶ 상반기 전부서 대상 찾아가는 사전 컨설팅감사 교육 실시('21.4.)				
	C	▶ 상반기 전부서 대상 찾아가는 사전 컨설팅감사 교육 시 질의사항 답변('21.4.)				
	A	▶ 하반기 사전 컨설팅 제도 활성화 우수기관 벤치마킹 ▶ 사전 컨설팅 결과 통지에 따른 개선사항 반영 : 사규 개정 절차 진행 중('21.5.)				
	자원배분	▶ 전담인력(감사실 2명), 예산 500천원				
기대성과		◦ 적극행정 조직문화 유도 ◦ 불명확한 규정 개정 등 업무 개선 효과				
K P I	구분		지표명		목표	
	계량		사전컨설팅 신청 실적		4건(연간)	
	비계량		자체 사전컨설팅 운영지침 배포		사전 컨설팅 제도 홍보	

추진과제		① 인권·윤리경영 강화	기간	단기	담당부서	감사실
세부과제명		④ 개인정보 관리 강화 신규				
목표		공공기관 개인정보보호 관리수준 진단 양호 등급 획득				
주요내용	P	▶ 2021년 개인정보보호 업무계획 추진계획 수립('21.3.)				
	D	▶ 개인정보 취급현황 및 개인영상정보 처리 운영 현황파악('21.3.) ▶ 개인정보파일 및 영상정보 이용기록 관리('21.4.) ▶ 관리적·물리적·기술적 보호조치('21.5.) - 개인정보 관리체계 검토, 제한구역 설정 및 관리 파악, 수준진단 실시 ▶ 자체 개인정보 수준진단 및 보완조치('21.6.)				
	C	▶ 진단위원회 평가(~'20.11.) 및 결과발표('20.12.)				
	A	▶ 평가결과(검토의견)에 따른 개선계획 제출('22.1.)				
	자원배분	▶ 담당인력(감사실 3명), 예산 7,700천원				
기대성과		◦ 도민과 고객이 신뢰하는 철저한 개인정보 처리절차 및 보호체계 운영				
K P I	구분		지표명		목표	
	계량		개인정보보호 수준진단		양호등급(90점) 이상	

추진과제		② 혁신지향 공공조달 확대	기간	중기	담당부서	경영지원처
세부과제명		⑤ 혁신조달 계획수립 및 이행 점검 신규				
목표		공공조달을 통한 민간의 기술혁신 및 혁신성장 지원				
주요내용	P	▶ 2021년 혁신지향 공공조달 추진계획 수립('21.3.)				
	D	[혁신조달비전 : The 혁신, On 전남,] ▶ 혁신생태계 조성 - 혁신조달TF 확대운영, 공급자 제안형 발굴 협력 네트워크 구축(전남TP와 업무협약체결. '21. 5.), 혁신제품 사전검토제 실시('21. 3~) ▶ 혁신 수요 발굴 - 공공기관 제안형 혁신제품 지정을 위한 도전적 과제 제안 참여(5건 제안, '21. 5.), 경쟁적 대화방식 계약 발굴('21. 3~) ▶ 혁신구매 자율적 목표제 도입 - 혁신제품 테스트 기관 참여, 혁신제품 구매 ▶ 혁신조달 교육 및 홍보강화 - 혁신제품 안내('21. 3~), 혁신조달 교육 강화('21. 3~), 혁신조달경진대회 및 전시회 참여('21. 3~), 혁신조달 성과확산('21. 3~)				
	C	▶ 부서별 목표제 실시 및 혁신지향 공공조달 추진성과 평가				
	A	▶ 혁신조달 경진대회 참여 및 성과확산				
	자원배분	▶ 전담인력(혁신조달TF팀 13명), 예산 357,000천원				
	기대성과	◦ 혁신지향 조달생태계 활성화 및 혁신조달 기반 공고화				
K P I	구분		지표명		목표	
	계량		혁신제품 구매 (물품구매액의 1.6%)		357백만원	
	비계량		혁신성장 노력과 성과		90점 이상	

추진과제		③ 사회적 가치 중심 경영	기간	중기(계속)	담당부서	경영지원처
세부과제명		⑥ 사회적 가치에 공감하는 조직문화 지속 수행				
목표		인사단계별 사회적 가치 반영 지속 강화				
주요내용	P	▶ 2021년 교육훈련 종합계획(사회적 가치 역량 강화) 수립('21.3.)				
	D	▶ 사회적 가치 연관 교육(장애인 인식개선, 인권경영, 안전) 의무실시('21.12.) ▶ 사회적 가치 반영 블라인드 면접전형 진행('21.10.) ▶ 지자체 통합채용 방식 사회적 약자 채용(국가보훈대상자) 1명('20.11.)				
	C	▶ 인사위원회 채용계획 심의 시 사회적 가치 평가제도 심의('21.7.)				
	A	▶ 블라인드 채용 면접응시자 설문('21.11.) ▶ 수습직원 사회적 가치 역량부분 평가('21.12.)				
	자원배분	▶ 전담인력(경영지원처 2명), 예산 23,000천원(교육 7,000, 채용 16,000)				
	기대성과	◦ 사회적 가치 추구 형 인재 영입, 기존 직원 사회적 가치 내재화 강화				
K P I	구분		지표명		목표	
	계량		사회적 약자 고용(국가보훈/인원)		12	
	비계량		사회적 가치 교육 또는 면접		실시 여부	

추진과제		③ 사회적 가치 운영원리 제고	기간	중기	담당부서	경영지원처
세부과제명		⑦ 전자도서관 운영으로 섬 지역 독서교육 활성화				
목표		전남개발공사 전자도서관(J-Book) 운영 활성화				
주요내용	P	▶ 전남개발공사 전자도서관 확대운영 추진계획 수립('21.6.)				
	D	▶ J-BOOK 전자책 다독대회 등 활성화방안 시행 ▶ 이용대상자 확대를 위한 방안 추진(지역,생활여건 등 감안 소외지역 확대) ▶ 이용자 수요 감안 전자책 추가 시행				
	C	▶ 주민참여단, 주민대상 의견수렴('20.11.), 분기별 과제모니터링('20.9.), ('20.12.)				
	A	▶ 사용자 대상 만족도조사 설문('20.12.), 개선계획 수립				
	자원배분	▶ 전담인력(기획조정실 1명), 예산 6,000천원				
기대성과		비대면 전자책 보급(도서 접근환경 개선)을 통한 도서지역 학생 독서 활성화 기여				
K P I	구분		지표명		목표	
	계량		J-BOOK 전자책 확대운영		100권	
	계량		J-BOOK 이용자 확대		50명이상	

□ (추진전략) Ⅱ. 지역경제 활력 지원

추진과제		④ 포용적 일자리 창출	기간	중장기(계속)	담당부서	신재생에너지연구센터
세부과제명		① 전남형 상생일자리(해상풍력) 사업 참여				
목표		전남형 상생일자리(11.7만개) 창출 기반 마련				
주요내용	P	▶ 1단계 신안해상풍력발전 컨소시엄 약정('20. 3.)				
	D	▶ 1단계 해상풍력 협의회 회의(전남도 3회, 1/12, 2/23, 5/7) ▶ 신안 해상풍력 TF 회의(산업부 2회, 1/15, 3/30) ▶ 8.2GW 해상풍력 발전사 실무자 회의(신안군 4회, 1/28, 3/25, 4/15, 5/17) ▶ 해상풍력산업 협력 양해각서 체결(한국전력, 4/15) → 44개사(개발사, 제조사, 시공사, 엔지니어링)				
	C	▶ CEO 중점 100대 실행과제 점검, 전남형 상생일자리 TF팀 주기적 보고회				
	A	▶ 주민설명회('21.8.), 풍력포럼('21.11.), 풍력발전사업 현장 교육('21.12.)				
	자원배분	▶ 전담인력(2명), 실무협의회(전남도, 한전 등 4개 기관) ▶ '21년 예산 : 156,000천원(지반조사용역비 등)				
기대성과		신안해상풍력단지 조성을 통한 전남형 상생일자리 창출 주민 수용성 확보 및 컨소시엄 공동대응으로 도내 투자 및 기업유치 협력				
K P I	구분		지표명		목표	
	계량		사업자간 양해각서 체결		1건	
	계량		풍력사업 협력체계 강화		5건	

추진과제		⑥ 지역혁신 지원 확대	기간	중장기(계속)	담당부서	신재생에너지연구센터
세부과제명		③ 태양광 도민발전소 발전이익 도민 공유				
목표		도민발전소 당기순이익의 50%를 전남인재육성기금에 기부				
주요내용	P	▶(구례) 도민발전소 REC고정계약 체결('21.01.)				
	D	▶(구례) 도민발전소 상업발전 개시 및 운영관리('21.01.~) ▶(나주) GB관리계획 인허가 여부에 따른 향후 추진방향 결정				
	C	▶CEO 중점 100대 실행과제 점검				
	A	▶상업발전 결과 분석 → 배분(당기순이익 50%)				
	자원배분	▶전담인력(신재생에너지연구센터 2명 - 구례 1, 장흥 1) ▶예산 구례 460,000천원 / 장흥 4,200,000천원				
기대성과		국·공유지 유희부지 활용 태양광 도민발전소 운영 통한 지역인재육성기금 마련				
K P I	구분	지표명	'21	'22	'23	'24
	계량	지역인재육성기금(백만원)	10	10	10	693
	비계량	도민발전소 상업발전	구례	-	나주	-

추진과제		⑥ 지역혁신 지원 확대	기간	중기(계속)	담당부서	신재생에너지연구센터
세부과제명		④ 국가 해상풍력 단지개발 R&D 사업 추진				
목표		영광 안마도 국가해상풍력 R&D 사업 완료 및 사업화 추진 신안 : 해상풍력 발전사업 관련 신규 R&D 사업 참여 검토				
주요내용	P	▶신안 : 해상풍력 관련 신규 R&D 사업 참여(대규모 단지개발 공모, 산업부) → 환경입지조사, 해상교통안전진단, 문화재 지표조사, 군전파 등 R&D과제 추진				
	D	▶영광 안마도 : 해상풍력 발전사업 참여방안 검토(3월), 최종평가회 개최(5월) ▶신안 : 대규모 단지개발 공모사업 선정(산업부, 4월) 해상풍력 발전사업 사전환경컨설팅 신청(6월)				
	C	▶영광 안마도 : JDA 체결 및 인허가(환경영향평가 등) 관련 협의 ▶신안 : R&D 실무협의체를 통해 추진현황 점검(수시)				
	A	▶영광 안마도 : 해상풍력 발전사업 SPC 출자 타당성 검토 및 인허가 완료 ▶신안 : R&D 결과를 바탕으로 해상풍력발전사업 추진방향 수립				
	자원배분	▶전담인력(신재생에너지연구센터 2명 - 영광 1명, 신규 1명) ▶예산 영광 안마도 50,000천원 / 신규 R&D 200,000천원				
기대성과		국가 R&D 해상풍력 단지개발 후보지 발굴, 해상풍력단지 사업수행 토대 마련				
K P I	구분		지표명	목표		
	비계량		영광안마도 해상풍력 발전사업 인허가	인허가		
	비계량		신안해상풍력 R&D 공모사업 참여	참여		

추진과제		㉞ 지역사회 문제해결	기간	단기(계속)	담당부서	경영지원처
세부과제명		⑤ 코로나19 극복을 위한 착한 임대인 운동 참여				
목표		임대료 감면 9,000천원, 지역상권 활성화(업무협약, 활성화 프로그램 실시)				
주요내용	P	▶ 착한임대인 운동 재추진계획 수립('21.3) ▶ 지역사랑상품권 구매계획 보고				
	D	▶ 본사 입주기관 대상 임대료 감면 추진(6개월 50%감면) ▶ 관광사업장 위탁수수료 납부방법변경(연간선납→분기후납) ▶ 지역사랑상품권 구매, 지역 소상공인 협력업체 지급수수료 선납 추진				
	C	▶ CEO 중점 100대 실행과제 점검, 입주기관 만족도조사 실시				
	A	▶ 추진 우수자 및 기관 표창(전라남도), 언론홍보(확산)				
	자원배분	▶ 전담인력 2(KIC1, 경영지원처1), 예산 20,000천원				
기대성과		코로나 인구 피해 소상공인 등 지원을 통한 지역경제 회복 견인				
K P I	구분		지표명		목표	
	계량		임대료 감면		9,000천원	
	계량		코로나19 지역경제 지원방안 실행		5건	

□ (추진전략) Ⅲ. 참여와 협력 강화

추진과제		㉟ 주민참여 경영 강화	기간	중기(계속)	담당부서	기획조정실
세부과제명		① 주민 경영참여 활성화				
목표		다양한 소통채널을 활용한 주민경영 참여 활성화				
주요내용	P	▶ 주민참여위원회 운영 계획 수립('21.2.) *온라인(언택트) 참여소통 활동 추진				
	D	▶ 주민참여위원회 온오프라인 발대식 개최('21.4.) ▶ 공사 주요 사업현장 설명회 개최('21.상반기) - 코로나19 상황 감안 실시 ▶ 공사 혁신제안 참여 및 평가('21.하반기) ▶ 분과별 활동 실시('21.연중 2회 예정) - 사업아이디어 제안, 지역사회공헌활동 ▶ 행안부 경영평가 CEO평가시 참관 및 사내 BSC 평가위원 참여 ▶ KIC기자단 : 모집('21.4.), SNS채널 개설('21.4.), 취재활동(~'21.12.) ▶ 주민명예감사관 제도운영(분기별)				
	C	▶ 주민참여위원회 위원대상 참여활동 만족도조사 실시('21.하반기)				
	A	▶ 만족도 조사 개선사항 향후 계획 반영, 유튜브 생방송 채널 게재				
	자원배분	▶ 전담인력 2명(기획조정실, KIC사업단), 예산 5,000천원				
기대성과		주민 경영참여 활성화를 통한 체감형 혁신 추진				
K P I	구분		지표명		목표	
	비계량		주민참여위원회 위원 재선임 및 운영		시행여부	

추진과제		⑧ 주민참여 경영 강화	기간	중기	담당부서	신재생에너지연구센터
세부과제명		② 풍력사업에 이해도 제고를 위한 주민참여형 정책 시행 신규				
목표		완도 장보고 해상풍력발전사업 주민 수용성 확보를 위한 선진지 벤치마킹 실시				
주요내용	P	▶ 풍력자원 계측 및 타당성조사 → 해상풍력 연계 지역 상생모델 개발 및 수산업 공존방안 수립, 완도군 및 주민 의견 수렴 ▶ 인근 주민 대상 국내 선진지 벤치마킹 실시(코로나 상황에 따라 가변적 실시)				
	D	▶ 타당성조사 기술용역 계약('21. 04.) ▶ 완도해상풍력 추진 위원회 및 완도군 의견 수렴(1차, '21. 05.)				
	C	▶ 완도 장보고해상풍력 실무위원회 회의(3회, 2/19, 4/20, 5/18) ▶ 주민설명회 실시('21. 5.) → 생일면 5개 마을 대상				
	A	▶ 주민 대상 선진지 벤치마킹 실시('22~)				
	자원배분	▶ 전담인력(신재생에너지연구센터 1명), 예산 236,000천원				
기대성과		◦ 사업 후보지 주변 주민 수용성 확보				
K P I		구분	지표명	2021	2022	
		계량	주민 설명회	1건		
		계량	선진지 벤치마킹		1건	

추진과제		⑧ 주민참여 경영 강화	기간	중기	담당부서	신사업개발처
세부과제명		③ 목포시 도시재생사업 지원 및 참여 신규				
목표		서민 주거환경 개선, 낙후지역 정비·개발로 도시경쟁력 강화				
주요내용	P	▶ 목포시 서산지구(보리마당) 도시재생 활성화 계획 승인('19.4.)				
	D	▶ 관계기관 사업 추진 및 참여 방법 협의(~'20.6.) ▶ 우리공사 사업 참여 방안 결정('21.1.) ▶ 사업 추진을 위한 재정지원('21.7.) - 우리공사→목포시, 34.5억원				
	C	▶ 목포시에서 입주자 모집, 관리('21년~)				
	A	▶ 목포시에서 입주자 지원 및 불만족 사항 개선('21년~)				
	자원배분	▶ 전담인력(신사업개발처 1명), 예산 3,450백만원				
기대성과		취약계층 배려, 우리공사의 사회적 가치 실현				
K P I		구분	지표명	목표		
		계량	사업 재정지원(백만원)	3,450		

추진과제		⑨ 주민서비스 혁신	기간	단기(계속)	담당부서	경영지원처	
세부과제명		④ 유휴시설 및 공공자원 개방 공유					
목표		공공자원 개방을 통한 주민편익 증진					
주요내용	P	▶ 개방공유 대상 아이디어 발굴 → 대상 분야 선정					
	D	▶ 전남개발빌딩 : 10층(대강당, 피트니스센터), 4층 탁구장 ▶ 전기차 충전시설 개방 : 영암국제자동차 경주장, 본사 지하주차장 ▶ 영암국제자동차경주장 : P2주차장, 라이선스 교육장, 다목적 구장, 차량정비동 * 개방자원(시설) 공유누리 등록					
	C	▶ 개방실적 계량화 통한 모니터링 실시					
	A	▶ 공사 개방시설 현황 홍보					
	자원배분	▶ 전담인력 2명(경영지원처1, KIC사업단1), 예산 600천원					
기대성과		공사 보유시설 개방 및 공유 확대를 통한 주민편익 증진					
K P I	구분		지표명	'21	'22	'23	'24
	계량		개방시설(개수)	6	7	8	8

추진과제		⑩ 소통·협력 활성화	기간	중기	담당부서	경영지원처
세부과제명		⑦ 상생적 노사관계 형성을 위한 노동이사제 도입 신규				
목표		▶ 노동이사제 도입을 위한 관련 규정마련 ('21년)/(중기) 노동자이사 선임('22년)				
주요내용	P	▶ 노동자이사 도입 관계규정 마련 계획 수립('21.1.)				
	D	▶ 관련규정 마련 직원, 노동조합 의견 수렴('21.2.) 및 검토('21.3.) - 정관, 임원추천위원회 설치 및 운영규정 ▶ 노동자이사제 도입기관 벤치마킹('21.3.) ▶ 노동자이사제 도입 관련규정 직원의견수렴('21.4.) ▶ 노동자이사제 관련규정 일부개정 및 제정('21.5.)				
	C	▶ 중장기경영전략(3.1 자율혁신체계 구축) 실행과제 내 반영 - 신뢰·존중의 노사문화 정착 → 노동자이사제 도입				
	A	▶ BSC성과평가 부서지표 반영 : 노동이사제 도입 - 자율과제 달성도(25점), 핵심업무 추진 노력과 성과(25점)				
	자원배분	▶ 전담인력 1, 예산 1,000천원				
기대성과		◦ 근로자들에게 경영에 관한 주요 정보를 투명하게 공개 통한 협력적 노사관계 구축				
K P I	구분		지표명		목표	
	계량		관련규정 제·개정 건수('21년)		4건	
	계량		노동자이사 선임('22년)		1명	

□ (추진전략) IV 신뢰받는 경영혁신

추진과제		11	적극행정 활성화	기간	단기(계속)	담당부서	기획조정실	
세부과제명		① 주민참여형 적극행정 체계 구축 적극행정						
목표		적극행정 문화 정착(제도 인지도 90%)						
주요내용	P	▶ 적극행정 실행계획 수립('21.4.)						
	D	▶ 적극행정교육('21.5.), 사전컨설팅 활성화('21.5.), 우수사례 발굴 경진대회('21.11.), 우수자 포상('21.12.)						
	C	▶ CEO 중점 100대 실행과제 점검, 전남도-공사 적극행정협의체 실적점검 회의						
	A	▶ 적극행정 인지도 조사('21.12.) → 차기년도 계획 수립 시 결과 반영 ▶ 적극행정 업무 우수자 선발 및 포상('21.12.)						
	자원배분	▶ 전담인력 1, 예산 1,000천원						
기대성과		적극행정 조직문화 정착으로 도민 편익 증진						
K	P	I	구분	지표명	'21	'22	'23	'24
			계량	적극행정 인지도(%)	90	92	94	96

추진과제		⑪ 적극행정 활성화	기간	단기(계속)	담당부서	기획조정실		
세부과제명		② 규제입증책임제 운영 적극행정						
목표		불합리한 규제 발굴 및 개선 3건 달성						
주요내용	P	▶ 규제입증책임제 실행계획 수립('21.4.) - 적극행정 계획안과 병행 수립						
	D	▶ 규제혁신위원회 구성('21.4.), 지방자치단체 규제개혁위원회 회의('21.9.),('21.11.) ▶ 규제혁신위원회 운영('21.5.~, ('21.8.), ('21.10.), ('21.12.)						
	C	▶ CEO 중점 100대 실행과제 점검, 규제혁신위원회, 사규심의위원회						
	A	▶ 추진결과 성과분석('21.12.), 규제에 인한 민원현황 분석 및 개선 ▶ 규제입증책임제 기여직원 포상('21.12.)						
	자원배분	▶ 전담인력 2, 예산 1,000천원						
기대성과		불합리한 규제혁신을 통한 경제 활력 제고 및 이해관계자 만족도 향상						
K	P	I	구분	지표명	'21	'22	'23	'24
			계량	규제혁신위원회 회의 개최	1	2	3	4

추진과제		11 적극행정 활성화	기간	단기	담당부서	기획조정실		
세부과제명		③ 적극행정 과제발굴 및 시행 신규 적극행정						
목표		적극행정 중점과제 발굴(3건), 발굴과제 실무적용 100% 달성						
주요내용	P	▶ 적극행정 추진계획 수립('21.4.)						
	D	▶ 주민편익형 적극행정과제 발굴 - 산업단지내 태양광발전 가능하도록 관련 조례 개정 - 조성원가심의위 개선 - 노동자이사 도입을 위한 규정 개정 - 신재생사업 지방공기업 출자한도 확대 - 보상업무 홈페이지 개설						
	C	▶ 적극행정 발굴과제 추진현황 분기별 CEO보고회 개최						
	A	▶ 성과 확산을 위한 전사 워크숍 시 보고대회 개최('21.12.), 우수팀 선정·포상 ▶ 적극행정 우수사례 경진대회 참여 및 홍보						
	자원배분	▶ 전담인력 1, 예산 1,000천원						
기대성과		적극행정과제 발굴로 주민편익 제고						
K	P	I	구분	지표명	'21	'22	'23	'24
			계량	적극행정과제 발굴	3	4	5	6

추진과제		12 조직문화 개선	기간	단기(계속)	담당부서	경영지원처	
세부과제명		④ 일·가정양립 조직문화 고도화					
목표		일터혁신을 통한 일·가정 양립문화 활성화					
주요내용	P	▶ 노사상생 발전전략 계획 수립 ▶ 스마트 근무환경 구축 보고					
	D	▶ 직무스트레스 감소방안 수립 - 런치미팅, 치맥데이, 근로자지원제도 활성화 ▶ 여성관리자 육성방안 수립 ▶ 가족친화인증 후속 조치사항 실행					
	C	▶ CEO 중점 100대 실행과제 점검					
	A	▶ 워라벨 추진 우수사례 언론 홍보					
	자원배분	▶ 인력(전담인력 3), 예산 2,000천원					
기대성과		◦ 일·가정 양립 조직문화 확산을 통한 직원 행복일터 마련					
K P I		구분	지표명	'21	'22	'23	'24
		계량	연차사용률	100%	100%	100%	100%
		계량	유연근무 이용자	25	30	40	45
		계량	시간외 시간(월평균/1인)	15	14	13	12
		비계량	가족친화인증	인증유지		갱신	

추진과제		12 조직문화 개선	기간	중기	담당부서	경영지원처
세부과제명		⑤ 온라인 화상회의시스템 도입 신규				
목표		▶(단기) 코로나19 시대 스마트 화상회의 시스템 구축 ▶(중기) 스마트 업무환경(비대면 보고 및 회의) 정착				
주요내용	P	▶ 업무환경 개선 담당부서(경영지원처, 감사실, 기획조정실) 업무회의 (21. 1) ▶ 화상회의 시스템 구축을 위한 벤치마킹 (21. 1) - 한국교육과정평가원(진천), 기초과학연구원				
	D	▶ 화상회의 시스템 구축 계획(안) 보고 (21. 3) ▶ 전남개발공사 화상회의 시스템 구축 입찰공고 (21. 4) ▶ 화상회의 시스템 구축 완료 (21. 5) - 8층 화상회의실, 이동식 화상회의 시스템, 영상편집 시스템				
	C	▶ 각종 대내외 회의 및 사내 교육 개최시 원격 화상 시스템 적용 - 원격지 근무자 화상회의를 통해 참석				
	A	▶ 화상회의 시스템을 통해 비대면 회의, 교육 참여 ▶ 10층 강당내 방송시스템 구축 → 전 직원 비대면 참여				
	자원배분	▶ 전담인력 1, 예산 47,000천원				
기대성과		◦ 코로나 시대에 비대면 스마트 업무환경 조성을 통한 업무 효율성 증대 ◦ 사내 홍보 영상물 제작 및 SNS를 통한 임직원 및 도민과의 소통 강화				
K P I	구분		지표명		목표	
	계량		8층 화상회의 시스템 구축 (21년)		1건	
	계량		화상회의, 비대면 교육 및 행사 (22년)		10건	

추진과제		13 내부경영 혁신	기간	단기	담당부서	기획조정실
세부과제명		⑥ 문제해결형 자율혁신 서포터즈 운영 신규				
목표		자율혁신과제의 원활한 추진을 위한 지원체계 구축				
주요내용	P	▶ 자율혁신과제 서포터즈 및 學而時習 연구동아리 운영계획 수립(21.6.)				
	D	▶ 자율혁신 서포터즈 및 學而時習 학습동아리 내부공모 및 선발(21.7.) - 자율혁신과제 지원 및 협력강화 - 신재생에너지 등 다양한 분야 연구 학습동아리 운영 ▶ 서포터즈 및 학습동아리 간 협업과제 추진				
	C	▶ 혁신과제 추진현황 분기별 CEO보고회 개최				
	A	▶ 성과 확산을 위한 전사 워크숍 시 보고대회 개최(21.12.), 우수팀 선정·포상				
	자원배분	▶ 전담인력 1(동아리 회원 5명), 예산 5,000천원				
기대성과		조직 내 혁신문화 조성 및 성과 확산 체계 마련				
K P I	구분		지표명		목표	
	비계량		자율혁신 서포터즈 운영		운영	
	비계량		學而時習 연구동아리 운영		운영	

IV. 자율 혁신 과제 추진계획(필수)

추진전략		I. 사회적가치 중심기관 운영												
추진과제		③ 사회적가치 중심경영	기간	장기	담당부서 경영지원처									
세부과제명		④ 사회적가치 3단계 계약제도 개선 및 운영 신규 자율혁신												
목표		경쟁입찰 적격심사기준 “기업이익 사회환원 노력도” 반영												
주요내용	P	<ul style="list-style-type: none">▶ 사회적가치 실현 제고를 위한 계약제도 업무개선(안) 내부계획 수립("18.5.)▶ 사회적가치 실현 계약업무 3단계 추진을 위한 대응계획 수립("20.10.)▶ 사회적가치 계약제도 개선연구용역 집행계획 수립("21.2.)												
	D	<p>[용역명 : 사회적가치 계약제도 개선연구용역]</p> <ul style="list-style-type: none">▶ 계약기간 : 2021. 2. 8.~2021. 8. 8.▶ 계약자 : 공공재정연구원 최두선원장▶ 과업내용<ul style="list-style-type: none">- 사회적가치 계약제도 실적분석 및 고도화방안 및 로드맵 작성- 사회적가치 계약제도 개선(안) 입안을 위한 공청회 개최 및 관련 컨설팅 <p>[사회적가치 계약제도 개선(안)]</p> <ul style="list-style-type: none">○ 적용대상 : 추정가격 30억원 이상 입찰공사○ 관련법규 : 지방자치단체 입찰시 낙찰자 결정기준 제2장 시설공사 적격심사 세부 기준 <별표4> ~ <별표5>에 해당하는 의 신인도 평가기준○ 평가방법 : 기업매출액 대비 사회복지단체 기부액 실적 평가<ul style="list-style-type: none">- 「기업이익의 사회 환원노력」 평가항목 신설○ 기부대상 : 「사회복지사업법」 제2조제1호에 규정된 개별법령에 의한 전국복지단체○ 기부비율 : 매출액대비 기부액비율 0.03%<ul style="list-style-type: none">- 산정기준 : 우리공사 기부금 비율은 0.03%이며 영세기업 입찰 고려 및 제도시행 초기임을 감안 적정비율 0.03% 산정○ 실적확인기준 : 매출액 및 기부액 <table><tr><td>매출액</td><td><ul style="list-style-type: none">○ 직전회계연도 매출액 기준○ 공인회계사가 확인한 정기결산서 및 검토보고서</td></tr><tr><td>기부액</td><td><ul style="list-style-type: none">○ 입찰공고일 전일 기준 최근 1년 이내 실적○ 소득세법 또는 법인세법에 따른 서식에 의한 기부금영수증</td></tr></table> <p>○ 배점평가방식 : 정량평가항목 절대평가에 의한 최대 1점부여(가산점)</p> <table><tr><th>항목</th><th>내용</th><th>배점</th></tr><tr><td>기업이익의 사회환원노력</td><td><ul style="list-style-type: none">• 기업의 매출액 대비 기부액 비율• 기부율 0.03%까지 절대평가 후 최대 1점 부여$\text{점수} = \left(\frac{\text{기부액}}{\text{매출액} \times 0.03\%} \right) \times 1$</td><td>1</td></tr></table>				매출액	<ul style="list-style-type: none">○ 직전회계연도 매출액 기준○ 공인회계사가 확인한 정기결산서 및 검토보고서	기부액	<ul style="list-style-type: none">○ 입찰공고일 전일 기준 최근 1년 이내 실적○ 소득세법 또는 법인세법에 따른 서식에 의한 기부금영수증	항목	내용	배점	기업이익의 사회환원노력	<ul style="list-style-type: none">• 기업의 매출액 대비 기부액 비율• 기부율 0.03%까지 절대평가 후 최대 1점 부여 $\text{점수} = \left(\frac{\text{기부액}}{\text{매출액} \times 0.03\%} \right) \times 1$
매출액	<ul style="list-style-type: none">○ 직전회계연도 매출액 기준○ 공인회계사가 확인한 정기결산서 및 검토보고서													
기부액	<ul style="list-style-type: none">○ 입찰공고일 전일 기준 최근 1년 이내 실적○ 소득세법 또는 법인세법에 따른 서식에 의한 기부금영수증													
항목	내용	배점												
기업이익의 사회환원노력	<ul style="list-style-type: none">• 기업의 매출액 대비 기부액 비율• 기부율 0.03%까지 절대평가 후 최대 1점 부여 $\text{점수} = \left(\frac{\text{기부액}}{\text{매출액} \times 0.03\%} \right) \times 1$	1												

[공공조달 및 지방계약 제도발전 공동세미나 참여]

- ▶ 공공조달 및 지방계약 제도발전 공동세미나(사회적가치 계약제도) 참여
 - 일시 : 2021.5.28.(금)
 - 장소 : 한국지방재정공제회 지하1층 교육장
 - 주제 : "공공계약제도에 사회적가치 개념 도입방안"
 - 주최 : 한국지방계약학회 · 한국지방재정공제회
 - 발표 : 최두선원장(공공재정연구회)
 - 사례 : 김선숙차장(전남개발공사) - 도입취지 및 사례 설명
 - 토론 : 김태영교수(경희대), 박채규실장(경희대), 안병화실장(한국재정공제회)

한국지방계약학회

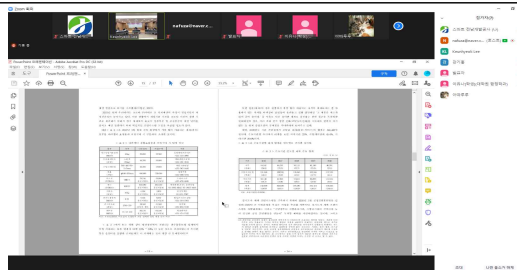
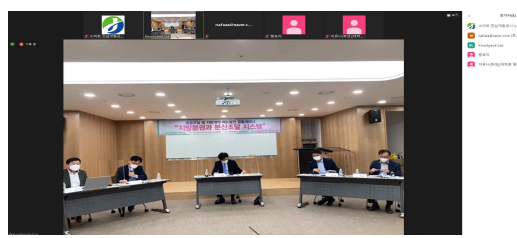
공공조달 및 지방계약 제도발전 공동세미나

"지방분권과 분산조달 시스템"

- 일시 : 2021년 5월 28일 (금) 10:00 - 13:00
- 장소 : 한국지방재정공제회 B1층 교육장, ZOOM 공동운영
- 주최 : 한국지방계약학회·한국지방재정공제회

*** 프로그램 안내**

시 간	주 요 내 용
09:30~10:00 30'	▶ 등록 및 접수
10:00~10:30 30'	▶ 개회식 및 인사말 ▶ 행사 안내
10:30~11:30 60'	▶ [제1주제] "지방분산조달시스템 구축에 관한 연구" - 법률적, 분권적, 재정적 관점에서 논의 - · 사 회 자 : 김태영(경희대교수) · 발 표 자 : 조용선(경희대교수) · 토 론 자 : 1. 배귀희 교수(충남대 행정학과) 2. 최(재)진 부장(한국지방재정공제회 계약관리과) 3. 김성희 책임연구원(서울주재도사업소)
11:30~11:40 10'	▶ 휴 식
11:40~12:40 60'	▶ [제2주제] "공공계약제도에 사회적 가치 개념 도입방안" · 사 회 자 : 김태영(경희대교수) · 발 표 자 : 최두선 원장(공공재정연구회) · 토 론 자 : 1. 박채규 실장(경희대 산업경제연구소) 2. 안병화 실장(한국지방재정공제회 계약사업소) 3. 신진숙 책임연구원(서울주재도사업소)
12:40~1:30 20'	▶ 주제발표 간 자유토론 및 폐회사

- ▶ 대한건설협회, 대한전문건설협회, 전기공사협회, 정보통신공사협회 등 관련협회 대상 의견수렴 실시('21.6.~7.)
- ▶ 행정안전부 공기업정책과 협의('21.7.)
- ▶ 전남개발공사 적격심사(안) 수립('21.8.)
- ▶ "기업이익 사회환원 노력도"가 반영된 적격심사(안) 공표('21.10.)후 시행

C

- ▶ 관계기관(지역 사회복지시설 등) 호응도 조사('22.1.~)

A

- ▶ 사회적가치 계약제도 개선관련 공공부문 등 대내외 확산

**자원
배분**

- ▶ 전담인력(경영지원처 1명), 예산 19,700천원

기 대 성 과

- 사회적가치를 반영한 공공발주서비스 개선·확산
- 기업의 노블레스 오블리주 이행

K P I

구분	지표명	목표
비계량	"기업이익 사회환원 노력도" 적격심사기준	제도마련
계량	만족도 조사	90점 이상

추진전략		Ⅲ. 참여와 협력 강화			
추진과제		㉑ 주민서비스 혁신	기간	단기	담당부서 분양보상처
세부과제명		⑤ 장기 미분양택지를 활용한 주민참여형 텃밭(꽃밭) 조성 신규 자율혁신			
목표		도시 미관을 해치는 불법경작 방지, 지역주민 정주여건(환경) 개선			
주요내용	P	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 장기 미분양 용지 불법경작 현상 발생 및 민원 제기 <ul style="list-style-type: none"> - 현상 : 신도시내 미분양택지에 불법경작에 따른 도시미관 저해 등 민원발생 ▶ 장기 미분양 용지 관리방안 수립('21. 5.) <ul style="list-style-type: none"> - 나주 혁신도시 학교용지내 도시텃밭(주말농장) 개설 - 무안 남악지구 의료용지내 지역민 휴식공간(꽃밭) 조성 			
	D	<p>[주민참여기반 JNDC형 도시텃밭 및 햇살꽃밭 조성사업]</p> <div style="background-color: #f0f0f0; padding: 10px; margin: 10px 0;"> <ul style="list-style-type: none"> ○ 개요 : JNDC형 도시텃밭 및 햇살꽃밭 사업은도민의 건전한 여가 생활 향유와 가족 이웃간 소통 증진을 목적으로 하는 도시농업 활성화하는 한편 미분양택지를 대상으로 무분별한 불법경작을 통해 도시미관 저해를 방지하는 사업임 ○ 선도지역 <ul style="list-style-type: none"> - 나주 혁신도시 지구내 미분양 학교부지 : - 무안 남악신도시 지구내 미분양 병원부지 : ○ 운영방식 : 전남개발공사-교육청-나주시 협업방식 채택 ○ 운영방법 : 나주시 운영(운영관리단체는 사회적기업 활용) <ul style="list-style-type: none"> - 텃밭 <ul style="list-style-type: none"> · 1구획당 10㎡내외로 1가구당 1구획 분양을 원칙으로하며 분양자 정원 초과시 공개추첨으로 분양자를 선정함. · 텃밭 참여자에게 모종과 호미 등 개인용 소농기구 지급 · 농기구 비치, 퇴비 살포와 함께 친환경농법 교육과 공동체 문화행사 지원 - 꽃밭 <ul style="list-style-type: none"> · 텃밭으로 활용되기 어려운 지역에 적용 · 지자체 협업 및 지역주민 의견 수렴하여 꽃씨종류 선정 · 벤치 등 쉼터 설치 운영 </div> <p>[주민참여기반 JNDC형 도시텃밭 조성]</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ 나주 혁신도시 학교용지 <ul style="list-style-type: none"> - 나주 혁신도시 학교용지 활용관련 협의(교육청, '21. 6.) - 도시텃밭 조성·운영을 위한 MOU체결(전남개발공사-나주시-교육청, '21. 7.) - 도시텃밭 조성 사업 시행('21. 9.) - 도시텃밭 나주시민 분양('21. 하반기) 			

		<div><div>불법경작사례</div></div> <div><div>도시텃밭조성 사례(나주시)</div></div>										
		<p>[주민참여기반 JNDC형 햇살꽃밭 조성]</p> <p>▶ 무안 남악지구 의료용지</p> <ul style="list-style-type: none">- 무안 남악지구 의료용지 활용관련 협의(무안군, '21. 9.)- 햇살꽃밭 조성·운영을 위한 MOU체결(전남개발공사-무안군, '21. 10.)- 햇살꽃밭 조성 사업 시행('21. 11.)- 햇살꽃밭 벤치 등 심터 설치('21. 하반기)										
		<div><div>불법경작사례</div></div> <div><div>햇살꽃밭 조성 예시</div></div>										
	C	▶ 텃밭 이용객 대상 만족도 조사 실시										
	A	▶ 텃밭 및 꽃밭을 이용하여 다양한 사회공헌활동 연계 추진										
자원 배분	▶ 분양보상처1명, 기획조정실(인권혁신) 1명, 예산 5백만원											
기 대 성 과		<ul style="list-style-type: none">◦ 택지지구내 불법경작에 따른 민원 해결◦ 불법경작으로 인한 도시미관 저해요인 감소◦ 쾌적하고, 주민들이 행복한 도시 조성										
K P I		<table><tr><th>구분</th><th>지표명</th><th>목표</th></tr><tr><td>비계량</td><td>만족도 조사</td><td>1건</td></tr><tr><td>계량</td><td>나주시 MOU체결</td><td>1건</td></tr></table>	구분	지표명	목표	비계량	만족도 조사	1건	계량	나주시 MOU체결	1건	
	구분	지표명	목표									
	비계량	만족도 조사	1건									
계량	나주시 MOU체결	1건										

추진전략		Ⅲ. 참여와 협력 강화											
추진과제		㉑ 주민서비스 혁신	기간	단기	담당부서 KIC사업단								
세부과제명		⑥ KIC 시설기반 주민편익형 체험프로그램 운영 신규 자율혁신											
목표		KIC 시설을 활용한 체험프로그램 운영으로 주민 편익 제고											
주요내용	P	<div>▶ KIC 드라이빙 아카데미 운영계획 수립('21.8)</div> <div>▶ 자동차복합문화공간 조성 및 운영계획 수립('20.1~'21.7)</div> <div>▶ 야외자동차극장 유치 현황조사 및 계획 수립('21.3~5)</div>											
	D	<div>[KIC드라이빙 아카데미 운영]</div> <div>▶ KIC드라이빙 아카데미 개요</div> <div>- 필요성 : 공인 드라이빙 프로그램 운영 국제자동차경주장 활용 및 안전운전 교육 병행 실시함으로 모터스포츠 인프라 확대 및 지역주민 활용도 제고</div> <div>▶ KIC드라이빙 아카데미 지역협력업체 협업사례</div> <div><div>안전운전교육 프로그램 도입 업무협약</div><div>• 목 적 : 프로그램의 안정적 기반 구축 및 운영을 위한 후원사 필요, 지역민과 상생 발전을 위해 지역 기업과의 연계성 확보</div><div><div>후원 내역 (광주은행 ▶ 공사)</div><div>혜택 제공 (공사 ▶ 광주은행)</div></div><div>• 프로그램 운영비 지원 (3천만원)</div><div>• 프로그램 광주은행 사내 홍보</div><div>• 기업광고 제작 및 설치 지원</div><div>• 광주은행 임직원 대상 프로그램 운영</div></div> <div>▶ KIC드라이빙 아카데미 주요내용</div> <div><div><div>안전운전교육</div><div>• 올바른 운전자세</div><div>• 도로교통법령 교육</div><div>• 동영상, 사고사례</div></div><div>+</div><div><div>드라이빙 교육</div><div>• 자동차 구조 및 기능</div><div>• 주요 부품 점검</div><div>• 드라이빙 기본교육</div></div><div>+</div><div><div>레이싱 교육</div><div>• 레이싱 기본 실기</div><div>• 코스 주행법(코너링 등)</div><div>• 레이싱 중·상급 교육</div></div></div> <div>▶ KIC드라이빙 아카데미 향후계획</div> <div><div><div>2021년</div><div>- '운영주관 사 선정</div><div>- '전문인력 확보</div><div>- '국내프로그램 운영</div></div><div>⇒</div><div><div>2022년</div><div>- 일반인 대상 확대</div><div>- 해외 참가자 연계 (코로나 상황 감안 진행)</div></div><div>⇒</div><div><div>2023년</div><div>교통취약계층 대상 확대</div><div>로 전문적이고 체계적인 교육 프로그램 완성</div></div></div> <div>[KIC 자동차복합문화공간 유소년 체험프로그램 운영]</div> <div>▶ 자동차복합문화공간 유소년 체험프로그램 개요</div> <div>- 주요시설 : 짚라인, RC체험장, 드론경주장, 물놀이시설 등</div>											
		<table><tr><td>구분</td><td>A코스</td><td>B코스</td><td>비고</td></tr><tr><td>내용</td><td><div>• 자동차복합문화공간</div><div>• 홍보관(포토존, 홍보영상)</div><div>• 미디어센터 · 한식육교</div></td><td><div>• 자동차복합문화공간</div><div>• 홍보관(포토존, 홍보영상)</div><div>• 기념촬영</div></td><td>지역 유소년</td></tr></table>				구분	A코스	B코스	비고	내용	<div>• 자동차복합문화공간</div> <div>• 홍보관(포토존, 홍보영상)</div> <div>• 미디어센터 · 한식육교</div>	<div>• 자동차복합문화공간</div> <div>• 홍보관(포토존, 홍보영상)</div> <div>• 기념촬영</div>	지역 유소년
		구분	A코스	B코스	비고								
		내용	<div>• 자동차복합문화공간</div> <div>• 홍보관(포토존, 홍보영상)</div> <div>• 미디어센터 · 한식육교</div>	<div>• 자동차복합문화공간</div> <div>• 홍보관(포토존, 홍보영상)</div> <div>• 기념촬영</div>	지역 유소년								

▶ 모형자동차 교구를 활용한 체험프로그램 운영

- 놀이를 통한 자동차 원리 이해 교육프로그램 운영
- 기업과 연계된 자동차 교구 및 교안 공동개발
- 학교대상 단체 체험프로그램 확산(경주장인근→광주전남→전국)



[KIC 야외자동차극장 유치 및 운영]

▶ 야외자동차 극장 개요

- 극장 등 다양한 문화공간이 부족한 군단위 소재지의 지역민 문화여건 개선
- 경주장 내 공간(주차장 등)을 활용해 코로나로 위축된 지역민의 문화활동지원
- 지역민을 위한 다양한 문화활동과 연계(독립영화 상영, 공연장 대여 등)

▶ 야외자동차 극장 타기관 사례



▶ 향후계획

- 사업자 선정 공고('21. 6.), 운영('21. 7.)

C

▶ 체험 프로그램 이용객 대상 만족도 조사 실시

A

- ▶ 체험 프로그램 이용자 대상 안전교육 병행 추진
- ▶ 체험 프로그램 후기 작성고객 선정 무료이용권 지급

자원
배분

- ▶ 인력 12명, 예산 3억원

기 대 성 과

- 자동차경주장내 공간 활용 통해 수익창출 및 사회적가치(교통안전 캠페인) 추구
- 유소년 대상 자동차경주 체험프로그램 운영으로 공사 이미지 제고
- 다양한 문화 활동 공간 제공으로 지역주민 편익 제고

K P I

구분	지표명	목표
계량	드라이빙 아카데미 시범운영(연내)	운영
계량	복합문화공간 상품개발	1건
계량	복합문화공간 체험프로그램 운영	운영
계량	자동차극장 운영	운영
비계량	이용객 만족도조사	만족이상

V. 사회적 가치 실현 과제 추진계획

추진전략		Ⅱ. 지역경제 활력 지원			
추진과제		⑤ 지역상생 혁신 경제	기간	단기	담당부서 경영지원처
세부과제명		② 지역상생 발전기반 혁신적경제 지원 시행 신규 사회적가치			
목표		혁신적 경제 지원을 통한 지역경제 활성화 제고			
주요내용	P	▶ 지역상생결제제도 시행 등 지역경제 활성화방안 시행('21.4.)			
	D	▶ 지역상생결제제도 도입 협약체결(농협-공사)('21.5.) ▶ 지역상생결제제도 실시('21.5~) ▶ 사회적기업 공공구매 상담회 개최('21.하반기)			
	C	▶ 지역상생결제 이용자 및 사회적기업 공공구매 상담회 참여자 대상 만족도 조사			
	A	▶ 지역상생방안 언론보도 등 적극홍보 실시 ▶ 만족도조사결과 향후 계획시 반영 ▶ 구매상담회 실구매 유도정책 실시			
	자원배분	전담인력(경영지원처 1명), 예산 20억원			
기대성과		지역사회 혁신경제 정책 지원을 통한 지역경제 활성화 기대			
K P I	구분		지표명		목표
	계량		지역상생결제 도입		도입
	비계량		사회적기업 공공구매 상담회 개최		개최

추진전략		Ⅱ. 지역경제 활력 지원			
추진과제		⑦ 지역사회 문제해결	기간	단기	담당부서 기획조정실
세부과제명		⑥ 전남 지역문제해결 플랫폼 참여 신규 사회적가치			
목표		플랫폼기반 지역문제 해결 실행력 강화 토대 마련			
주요내용	P	▶ 2021 지역문제해결 플랫폼 의제 실행 협업 참여검토('21.6.)			
	D	▶ 사회혁신 발굴 플랫폼 참여 분야 선정('21.7.) ▶ 관련회의 : 제안팀, 협업기관, 전남사회혁신네트워크('21.7.) ▶ 의제내용 및 범위, 예산 등 조정('21. 8.) ▶ 참여의제 실행('21. 10.)			
	C	▶ 추진 활동결과에 대한 지역민 대상 만족도조사 및 개선방안 청취('21.11.)			
	A	▶ 지역문제해결 플랫폼 실행참여 대상 확대를 위한 역량 강화('21.12.)			
	자원배분	▶ 전담인력 2명, 예산 10,000천원			
기대성과		주민, 공사직원이 토론·협업하는 거버넌스 체계 구축을 통한 사회문제 해결			
K P I	구분		지표명		목표
	계량		지역문제해결 공동의제 참여건수		2
	비계량		지역민 대상 만족도조사		양호이상

VI. 추진일정

□ 혁신계획 수립 ('20.12. ~ 21.5.)

- 온라인 플랫폼을 활용한 2020년 JNDC 혁신대상 개최('20.12.)
 - 혁신 성과 발표, 유공자 포상, 공유
 - 혁신 비전, 전략, 실행과제 의견수렴
- 2021년 직원 혁신역량 설문조사 실시('21.2.)
 - 혁신문화 전반 진단, 시스템 개선(안) 발굴, 혁신전략 내부 환경 분석
- 2021년 혁신 수립을 위한 PEST 외부 환경분석('21.2.)
- 혁신실행과제 발굴(~'21.5.)
 - 내부직원 혁신 실행과제 공모, 외부 주민 혁신계획 및 과제 공모
 - 실행과제 26개(자율혁신 3, 사회적가치 2, 적극행정 3, 혁신 18)
 - * 전략별 과제 : 사회적 가치 중심기관 운영(8), 지역경제 활력 지원(6), 참여와 협력 강화(7), 신뢰받는 경영 혁신(6)

□ 혁신집행 (~'21.12.) : 세부 집행일정 혁신과제 내 반영

- 혁신집행 제고를 위한 P-D-C-A 계획 기반 집행추진
 - 계획, 집행, 모니터링, 환류를 통한 실적 및 효과 측정 가능
- 과제별 KPI(계량, 비계량) 성과지표 설정

□ 혁신과제 모니터링 (분기별)

- CEO 주관 100대 실행과제 설정 → 주기적 모니터링
- 혁신실행과제 관리카드 작성(담당자 지정, 분기별)

□ 환류 (수시 진행, 만족도 조사 연말 실시)

- 이해관계자 만족도 조사 실시, 과제 평가 설문, 우수사례 발굴, 포상 및 전파(보고회, 경진대회), 언론홍보 등